

**樹藝及園藝業 《能力標準說明》 能力單元**

「樹藝及園藝之工程行政及管理」職能範疇

名稱	制定機構發展策略
編號	109044L6
應用範圍	此能力單元適用於樹藝及園藝業機構從事行政工作的管理人員。具此能力者，能夠掌握最新市場及社會動態及行業發展方向，制定具前瞻性及可持續性的機構發展策略，引領機構持續創新及發展。
級別	6
學分	6 ( 僅供參考 )
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 制定機構發展策略的相關知識</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 掌握行業的發展趨勢及市場的競爭狀況</li> <li>● 了解社會概況及經濟環境數據</li> <li>● 掌握機構的業務現況及營運策略</li> <li>● 掌握原有市場及新市場的潛在需求</li> <li>● 明白新科技對市場發展的重要性</li> <li>● 了解與行業發展相關的法例和指引</li> </ul> <p>2. 制定機構發展策略</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 審視現行機構業務的營運模式及發展策略</li> <li>● 分析機構內部的發展潛力及潛在優化空間</li> <li>● 透過分析營商環境及市場需要，掌握行業發展前景及未來機遇</li> <li>● 根據分析結果，制定機構的發展方向、目標及營運策略</li> <li>● 按發展目標，制定具前瞻性的優化措施及營運模式</li> <li>● 開拓具發展潛力的新市場，擬定創新的發展計劃</li> <li>● 制定系統化的檢討機制，適時審視及優化機構發展策略</li> </ul> <p>3. 展示專業能力</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 運用管理學的知識和市場研究技能，全面分析市場潛在的機遇及風險，為服務機構編寫發展策略報告</li> </ul>
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 能夠透過內部分分析及調查，審視機構的營運業務及發展潛力，以發掘機構的潛在優化空間；及</li> <li>● 能夠因應社會變遷及市場需要，為機構制定具前瞻性的發展策略及方針，引領機構持續創新及有序發展。</li> </ul>
備註	