

## 零售業《能力標準說明》能力單元

「策略、環境、社會及管治管理」職能範疇

名稱	制定財務管理政策
編號	111232L6
應用範圍	此能力單元適用於零售業內負責財務管理的決策者。從業員能夠掌握多方面財務資訊，分析機構內各種與財務管理有關的複雜規劃、設計、開發及管理；並能利用有關成本、支出及盈利的資料/數據，計劃及制定財務管理政策及方案，使機構在經濟上得到最大的效益。這能力的應用要具有辨析、評估及創新等技巧。
級別	6
學分	6
能力	<p><b>表現要求</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 掌握財務管理政策的知識 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 掌握財務管理的理論及政策（如：財務管理的目標）</li> <li>• 瞭解財務報表分析</li> <li>• 瞭解財務規劃與預測方法</li> <li>• 掌握資本預算的元素</li> <li>• 掌握項目現金流量的計算</li> <li>• 瞭解風險與回報 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 系統風險與非系統風險</li> <li>• 風險和預期報酬的關係</li> </ul> </li> <li>• 瞭解政府訂立有關零售行業的最新稅務政策</li> <li>• 瞭解危機管理的概念</li> <li>• 掌握資訊科技的應用</li> </ul> </li> <li>2. 制定財務管理政策 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 能準確分析財務報表</li> <li>• 制定資本預算政策</li> <li>• 制定成本監控政策</li> <li>• 制定風險與回報管理政策</li> <li>• 進行財務策劃，包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>• 控制營業循環過程及現金流量</li> <li>• 掌握現金預算</li> </ul> </li> <li>• 制定營運資金管理政策，例如： <ul style="list-style-type: none"> <li>• 控制現金收入、支出</li> <li>• 控制存貨</li> <li>• 訂定信貸政策及加以分析</li> </ul> </li> <li>• 制定危機管理方案</li> <li>• 制定資訊科技在財務管理上的應用方案</li> </ul> </li> <li>3. 展示專業能力 <ul style="list-style-type: none"> <li>• 在制定機構的財務管理政策時，確保會顧及機構及各持份團體的長遠利益</li> <li>• 防止任何透過財務管理政策作濫權或舞弊行為</li> </ul> </li> </ol>
評核指引	<p>此能力單元的綜合成效要求為：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 能夠充分分析及評估機構財務的情況；及</li> <li>• 能夠配合機構實際營運情況，有效地制定財務管理政策。</li> </ul>
備註	此乃能力單元105035L6的更新版