

零售業 《能力標準說明》 能力單元

「策略、環境、社會及管治管理」職能範疇

名稱	制定財務管理政策
編號	111232L6
應用範圍	此能力單元適用於零售業內負責財務管理的決策者。從業員能夠掌握多方面財務資訊，分析機構內各種與財務管理有關的複雜規劃、設計、開發及管理；並能利用有關成本、支出及盈利的資料／數據，計劃及制定財務管理政策及方案，使機構在經濟上得到最大的效益。這能力的應用要具有辨析、評估及創新等技巧。
級別	6
學分	6
能力	<p>表現要求</p> <p>1. 掌握財務管理政策的知識</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 掌握財務管理的理論及政策（如：財務管理的目標） ● 瞭解財務報表分析 ● 瞭解財務規劃與預測方法 ● 掌握資本預算的元素 ● 掌握項目現金流量的計算 ● 瞭解風險與回報 <ul style="list-style-type: none"> ○ 系統風險與非系統風險 ○ 風險和預期報酬的關係 ● 瞭解政府訂立有關零售行業的最新稅務政策 ● 瞭解危機管理的概念 ● 掌握資訊科技的應用 <p>2. 制定財務管理政策</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 能準確分析財務報表 ● 制定資本預算政策 ● 制定成本監控政策 ● 制定風險與回報管理政策 ● 進行財務策劃，包括： <ul style="list-style-type: none"> ○ 控制營業循環過程及現金流量 ○ 掌握現金預算 ● 制定營運資金管理政策，例如： <ul style="list-style-type: none"> ○ 控制現金收入、支出 ○ 控制存貨 ○ 訂定信貸政策及加以分析 ● 制定危機管理方案 ● 制定資訊科技在財務管理上的應用方案 <p>3. 展示專業能力</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 在制定機構的財務管理政策時，確保會顧及機構及各持份團體的長遠利益 ● 防止任何透過財務管理政策作濫權或舞弊行為

零售業 《能力標準說明》 能力單元

「策略、環境、社會及管治管理」職能範疇

評核指引	此能力單元的綜合成效要求為： <ul style="list-style-type: none">• 能夠充分分析及評估機構財務的情況；及• 能夠配合機構實際營運情況，有效地制定財務管理政策。
備註	此乃能力單元105035L6的更新版